



Belanjawan  
**2020**  
NEGERI SEMBILAN

# PEMBENTANGAN BELANJAWAN NEGERI SEMBILAN DARUL KHUSUS

# 2020



**“MELESTARI EKONOMI,  
MENSEJAHTERA RAKYAT”**

“ Dia lah ( Allah )  
yang menjadikan  
untuk kamu segala  
yang ada di bumi ”

( Al-Baqarah, Ayat 29 )

**Dan (ingatlah juga), Tatkala  
Tuhanmu memaklumkan;  
Sesungguhnya jika kamu  
bersyukur, pasti Kami akan  
menambah (nikmat)  
kepadamu, dan jika kamu  
mengingkari (nikmat-Ku),  
maka sesungguhnya azab-Ku  
sangat pedih**

**(Ibrahim, Ayat 7 )**

**Telah nampak kerosakan di darat dan di laut disebabkan kerana perbuatan tangan manusia, supaya Allah merasakan kepada mereka sebahagian dari (akibat) perbuatan mereka, agar mereka kembali (ke jalan yang benar)**

**(Ar-Rum, Ayat 41)**



“ Dan (ingatlah), ketika tuhanMu berfirman kepada malaikat, sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi ”

( Al-Baqarah, Ayat 30 )

”



**“MELESTARI EKONOMI,  
MENSEJAHTERA RAKYAT”**



# MELESTARI EKONOMI



## 4 CIRI PENTING

- ... Ekonomi berteraskan ilmu
- ... Pengupayaan ekonomi dalam nilai tinggi
- ... Pengupayaan ekonomi berteraskan sumber strategik
- ... Penerokaan hasil dalam keupayaan kapasiti (*carrying capacity*)



# MELESTARI EKONOMI

**“ EKONOMI BERTERASKAN ILMU ”**



... **Sumber manusia seiring IR 4.0 :**

- Berpengetahuan ;
- Kompetensi ;
- Integriti tinggi; dan
- Teknologi Tinggi  
( aplikasi digital, *Big Data*,  
*Cloud*, *IoT*, *AI* )



# MELESTARI EKONOMI

**“ PENGUPAYAAN EKONOMI DALAM  
NILAI YANG TINGGI ”**



- … Penggunaan teknologi pintar ;
- … TVET ; dan
- … Aplikasi digital perlu diperluaskan

**Kalau hidup hendak selamat,  
Peliharalah laut beserta selat.  
Peliharalah tanah berhutan lebat,  
Disitu terkandung rezeki dan rahmat,  
Disitu terkandung tamsil ibarat,  
Disitu terkandung aneka rahmat.  
Tahu menjaga bukit dan lembah.  
Berladang tidak merosak tanah,  
Berkebun tidak merosak rimba.**



**Telah nampak kerosakan  
di darat dan di laut  
disebabkan kerana  
perbuatan tangan manusia ”**

**( Ar-Rum, Ayat 41 )**



# WKB 2030

**Wawasan Kemakmuran Bersama  
2030**



# OBJEKTIF



-  ... **Pembangunan untuk semua**
-  ... **Menangani jurang kekayaan  
dan pendapatan**
-  ... **Negara yang bersatu, makmur  
dan bermaruah**

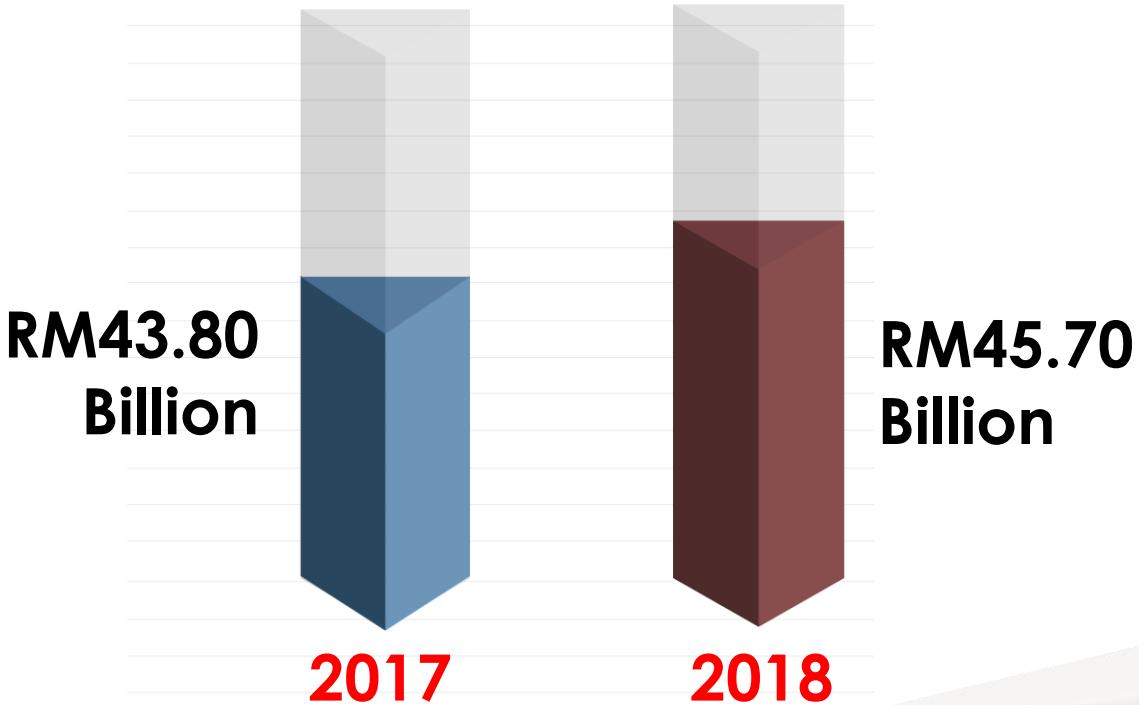


# 7 TERAS STRATEGIK



EKONOMI  
NEGERI  
SEMBOLAN

# KDNK NEGERI SEMBILAN



EKONOMI  
NEGERI  
SEMBOLAN

KDNK  
NEGERI SEMBILAN

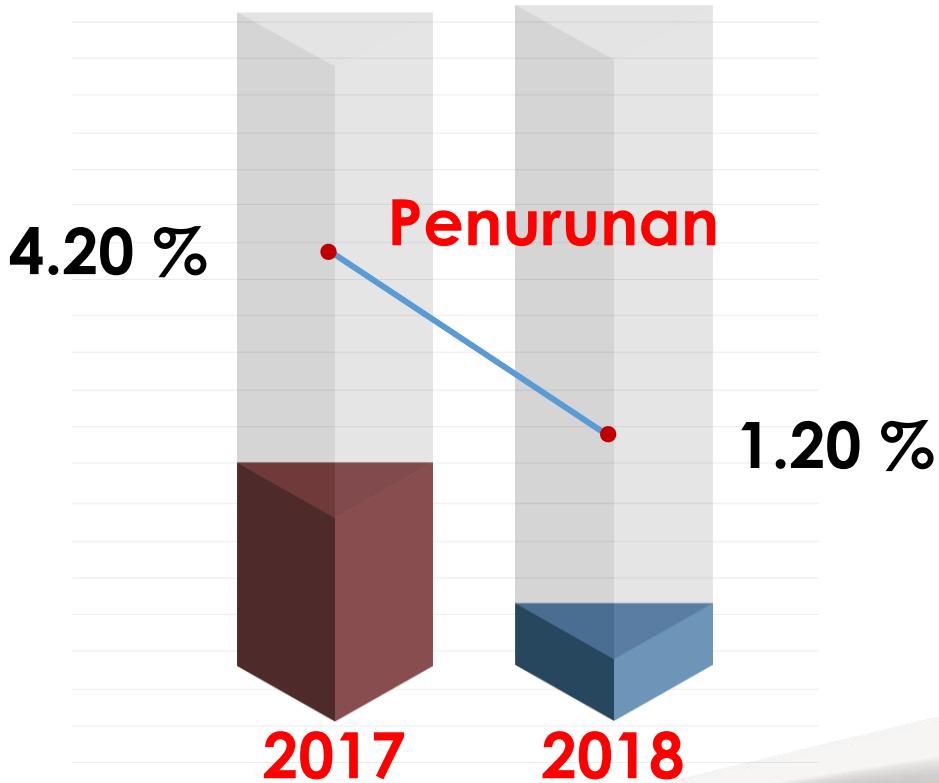
4.2%

LEBIH SEDERHANA  
BERBANDING PENINGKATAN

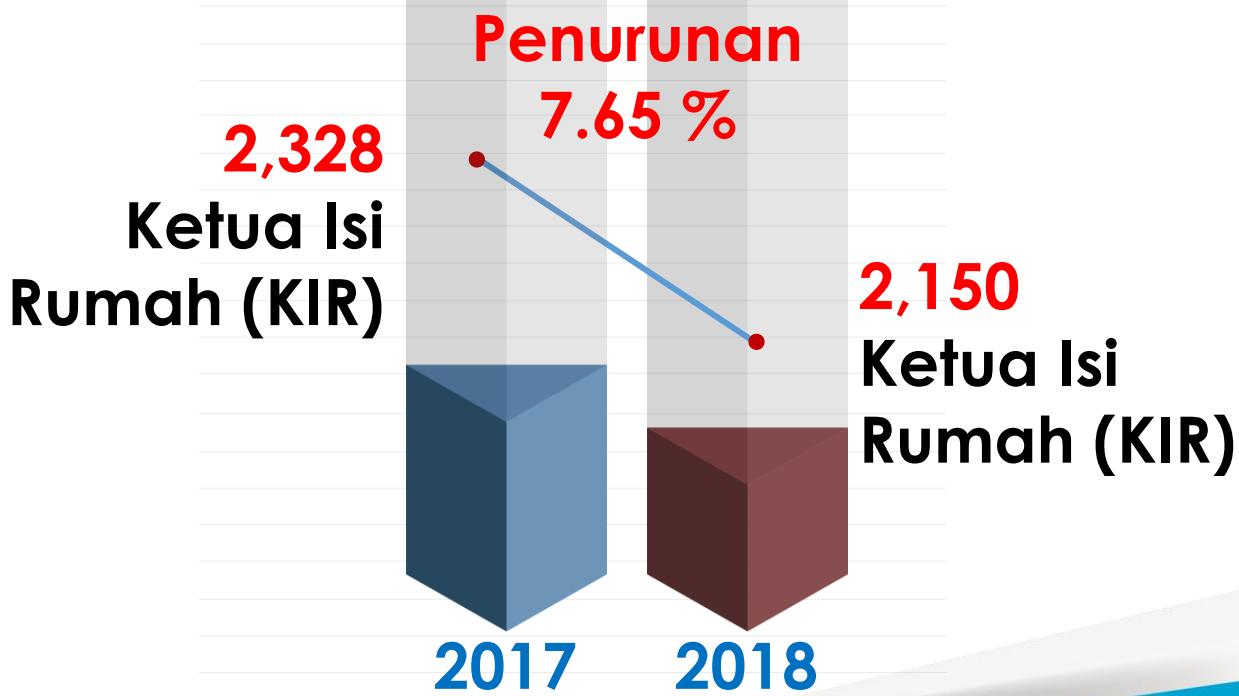
4.9%

PADA TAHUN 2017

## KADAR INFLASI



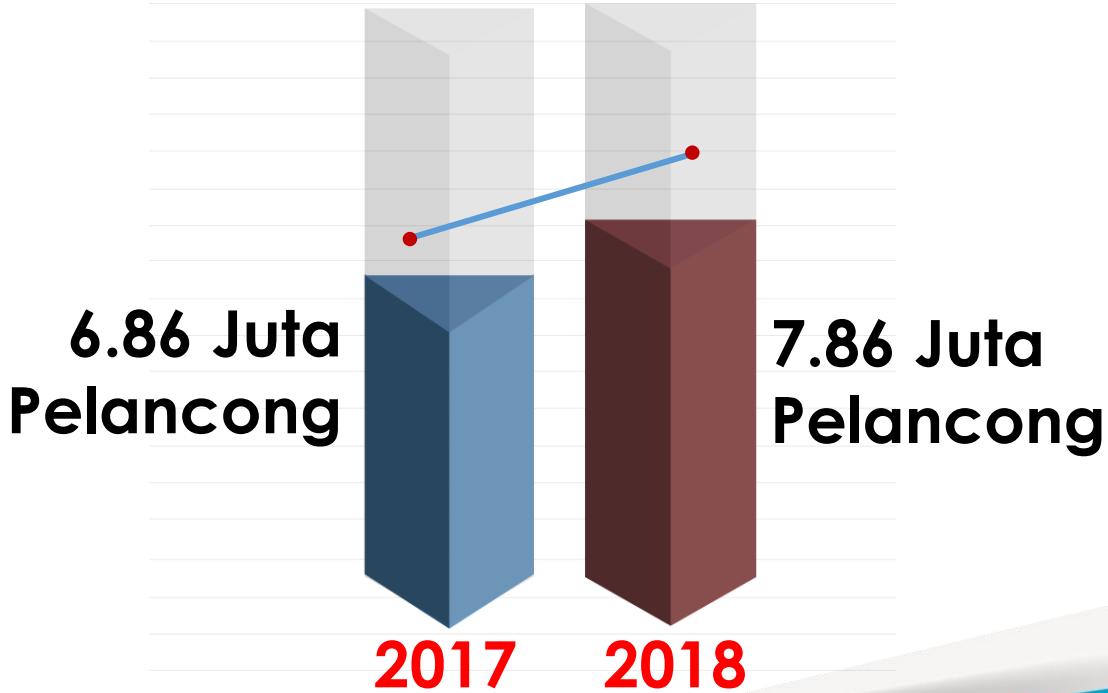
## KADAR KEMISKINAN



EKONOMI  
NEGERI  
SEMBILAN

## SEKTOR PELANCONGAN

Peningkatan 14.58%





**“MEMPERKAYAKAN HASIL,  
MEMAKMURKAN KEKAYAAN”**

# **“MEMPERKAYAKAN HASIL, MEMAKMURKAN KEKAYAAN”**

.....

## **4 STRATEGI**



- … Meningkatkan kecekapan tadbir urus
- … Meneroka sumber hasil baharu
- … Mengurangkan kehilangan hasil negeri
- … Meningkatkan hasil pelaburan



## **MENINGKATKAN KECEKAPAN TADBIR URUS ( 3 PELAN TINDAKAN )**



- … Menambah baik prosedur kerja
- … Mempertingkatkan kutipan tunggakan hasil
- … Kecekapan proses pengurusan tanah



## **STRATEGI**

**1**

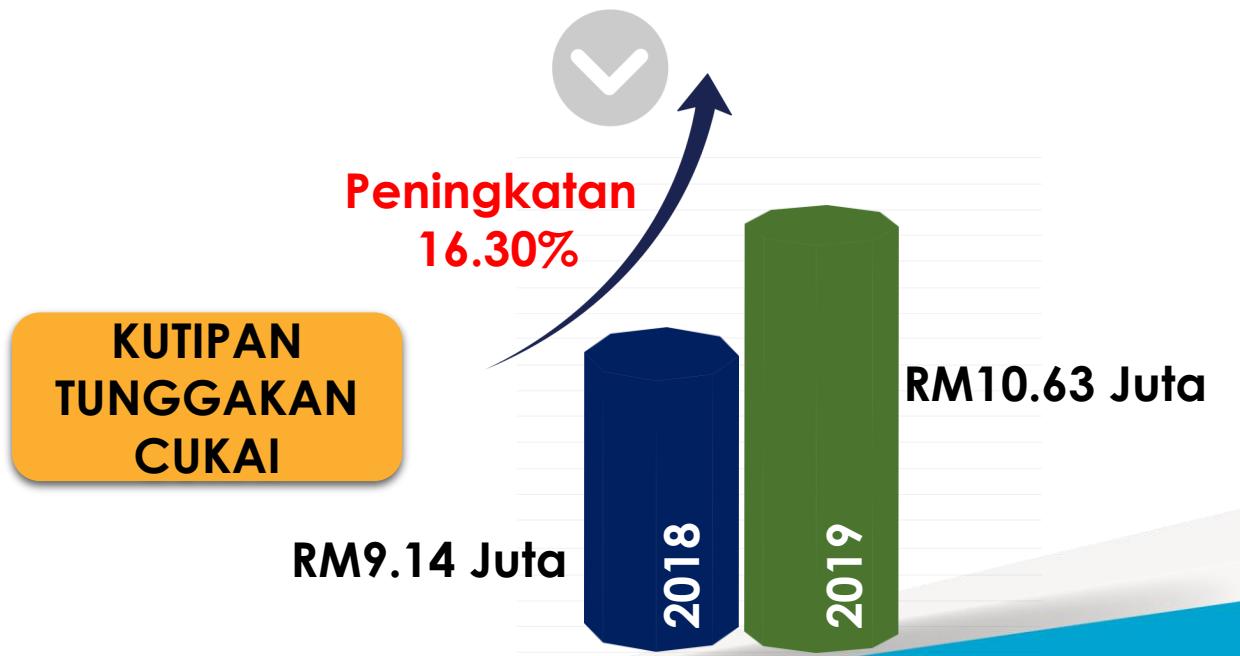
### **INISIATIF BARU**



- … **Membangunkan sistem e-Doket, sistem e-Strata**
- … **Pembayaran secara elektronik**
- … **Kutipan luar bagi kawasan pedalaman**
- … **Notis 5A daripada 14 hari kepada 7 hari**
- … **Aktiviti penguatkuasaan, pemutihan dll**

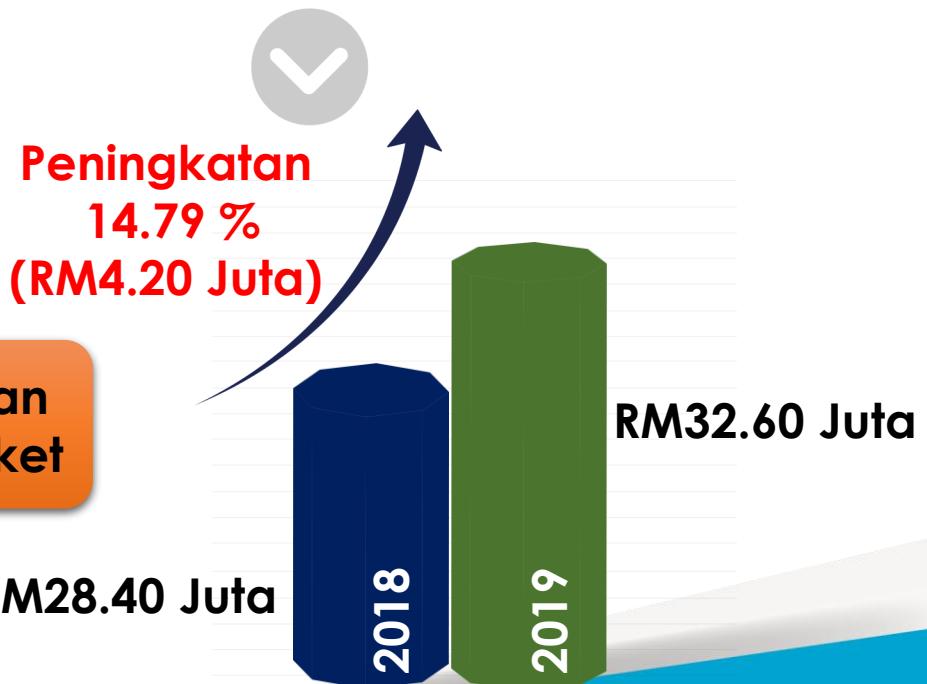


## MENINGKATKAN KECEKAPAN TADBIR URUS





## MENINGKATKAN KECEKAPAN TADBIR URUS





## **MENEROKA SUMBER HASIL BAHRU**



**Proses Tukar Ganti Hak Milik  
Manual kepada Hak Milik Berkomputer**

**30,000 PETAK STRATA  
( 83.65 % )**



## MENEROKA SUMBER HASIL BAHARU



**Hasil Baru  
Melalui Pajakan Tanah Rezab**

**RM0.30 JUTA**



## STRATEGI 2

### MENEROKA SUMBER HASIL BAHARU

Peningkatan  
RM4.73 Juta  
(21.27%)

CAJ AIR  
MENTAH

RM22.24 Juta



RM26.97 Juta



## STRATEGI 3

### MENGURANGKAN KEHILANGAN HASIL NEGERI

KUTIPAN  
PREMIUM



Peningkatan  
RM5.05 juta  
(6.61 %)

RM76.39 Juta

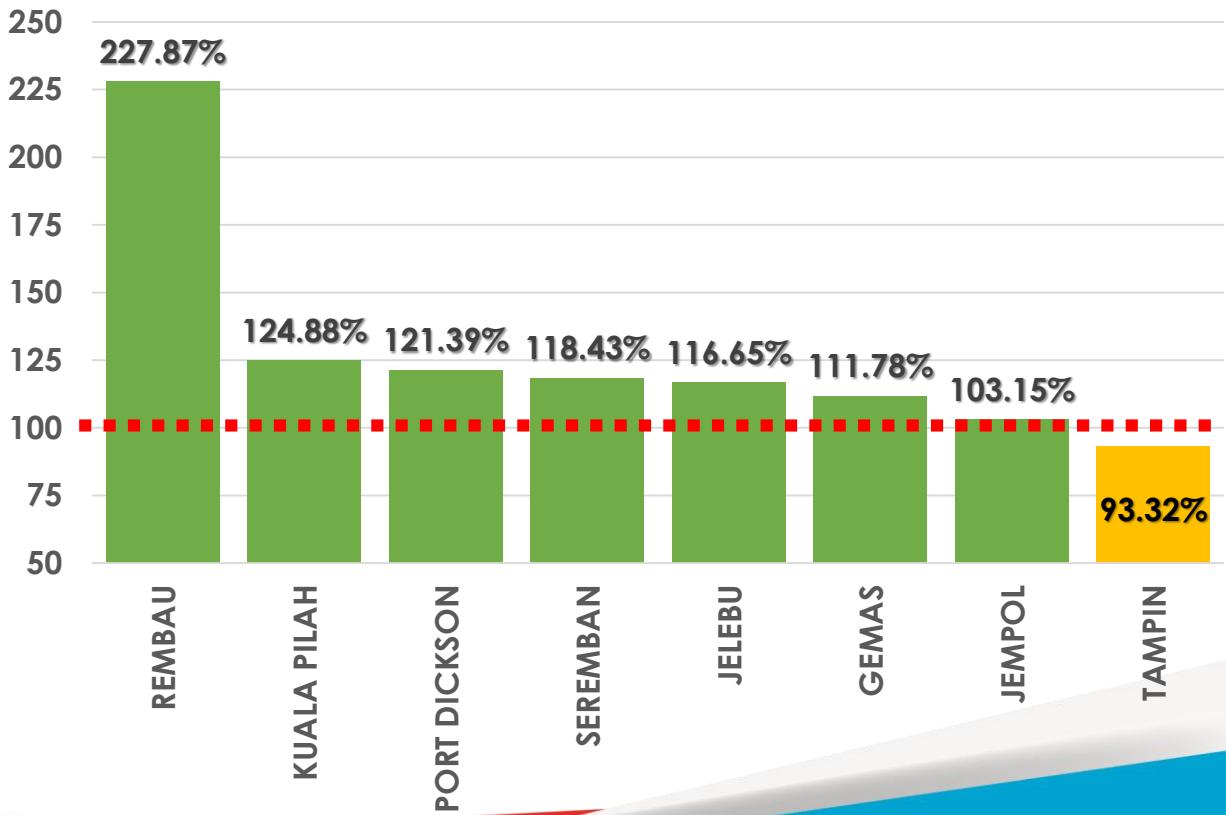


RM81.44 Juta

# HASIL PEJABAT DAERAH & TANAH

Melebihi 100%

Berbanding Anggaran Belanjawan 2019



# TIGA PEJABAT DAERAH & TANAH PALING TINGGI

RM174

Juta



RM37.64

Juta



RM19.77

Juta



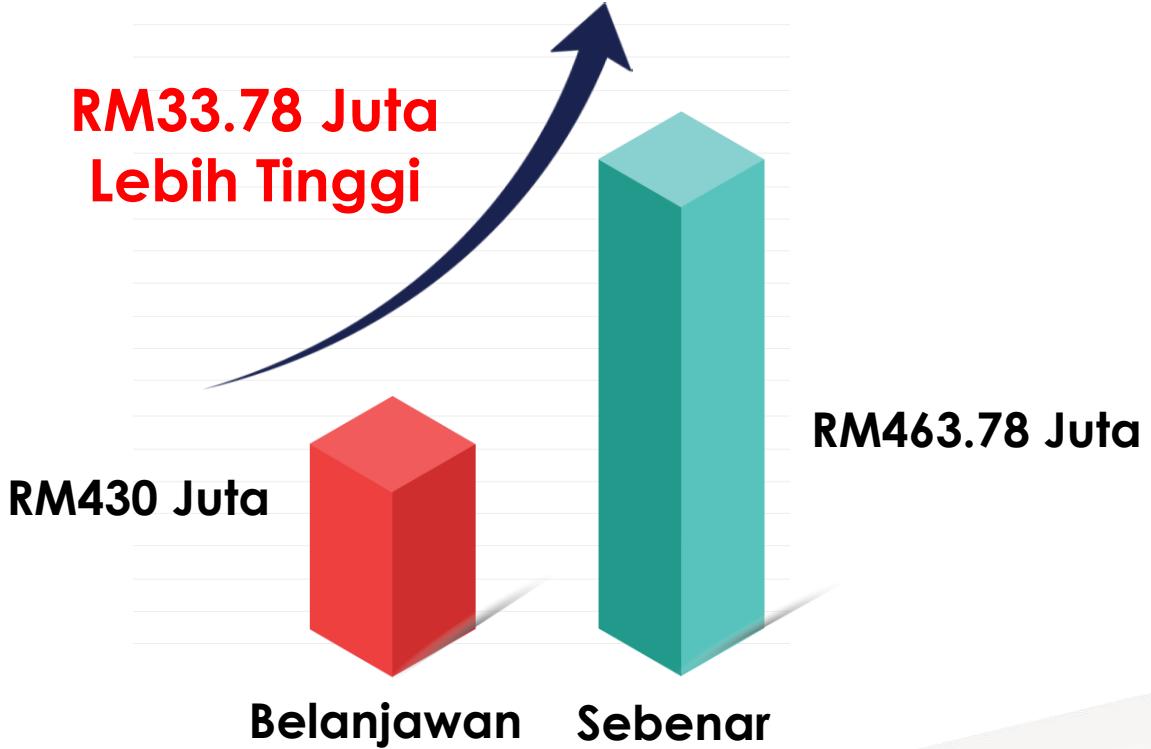
SEREMBAN

PORT  
DICKSON

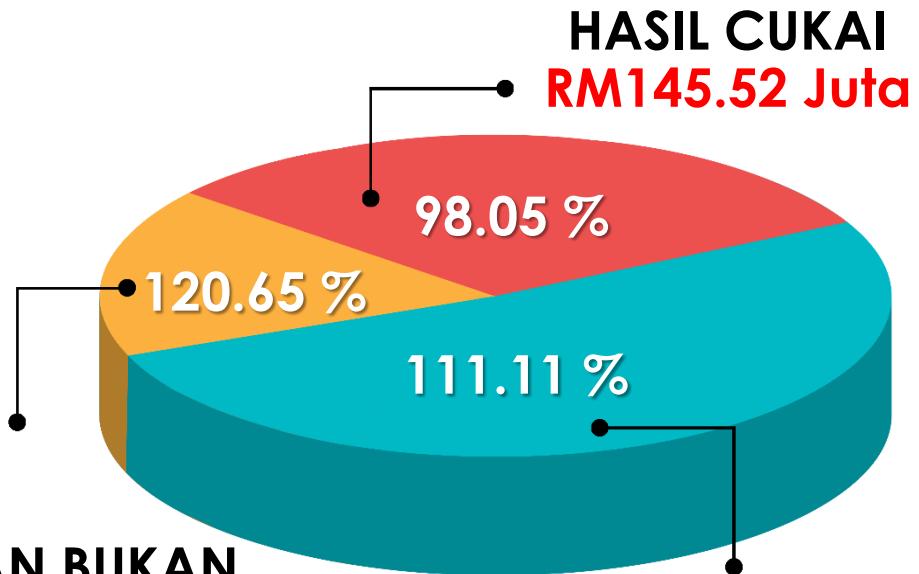
JEMPOL

# KUTIPAN HASIL

## SEHINGGA 21 NOVEMBER 2019



# PERINCIAN HASIL (2019)



**TERIMAAN BUKAN  
HASIL**  
**RM68.15 Juta**

**HASIL BUKAN  
CUKAI**  
**RM250.11 Juta**

# STRATEGI

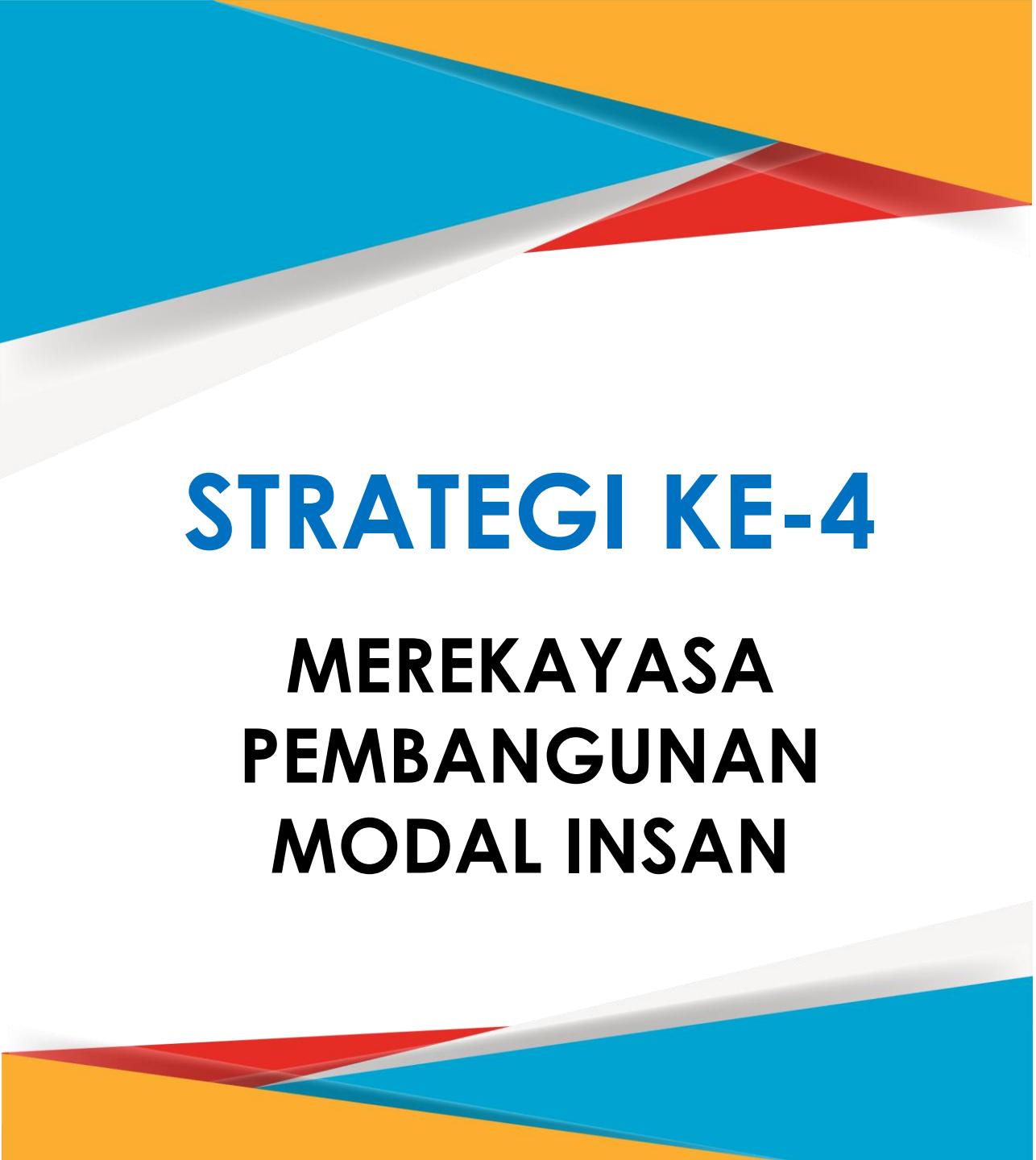




# **KEKAL**

## **3 STRATEGI**

## **10 PELAN TINDAKAN**



# **STRATEGI KE-4**

## **MEREKAYASA PEMBANGUNAN MODAL INSAN**

# **MEREKAYASA PEMBANGUNAN MODAL INSAN**

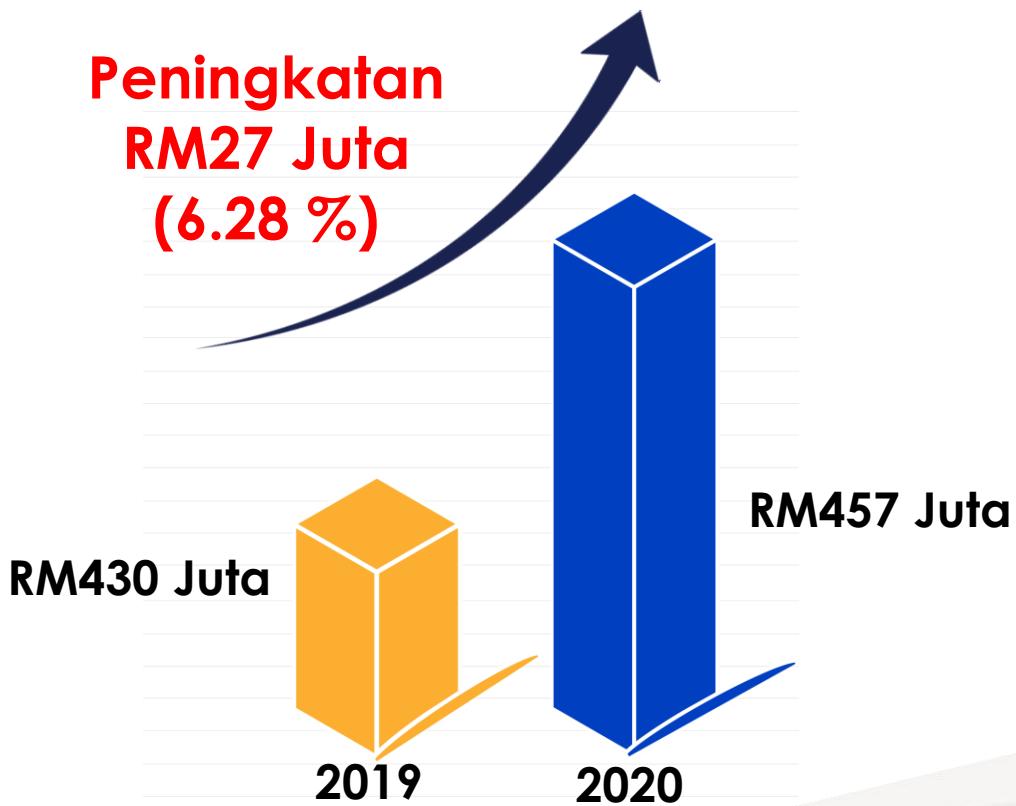
- ... Pengukuhan pembangunan kapasiti
- ... Pembangunan Pelan Integriti Negeri



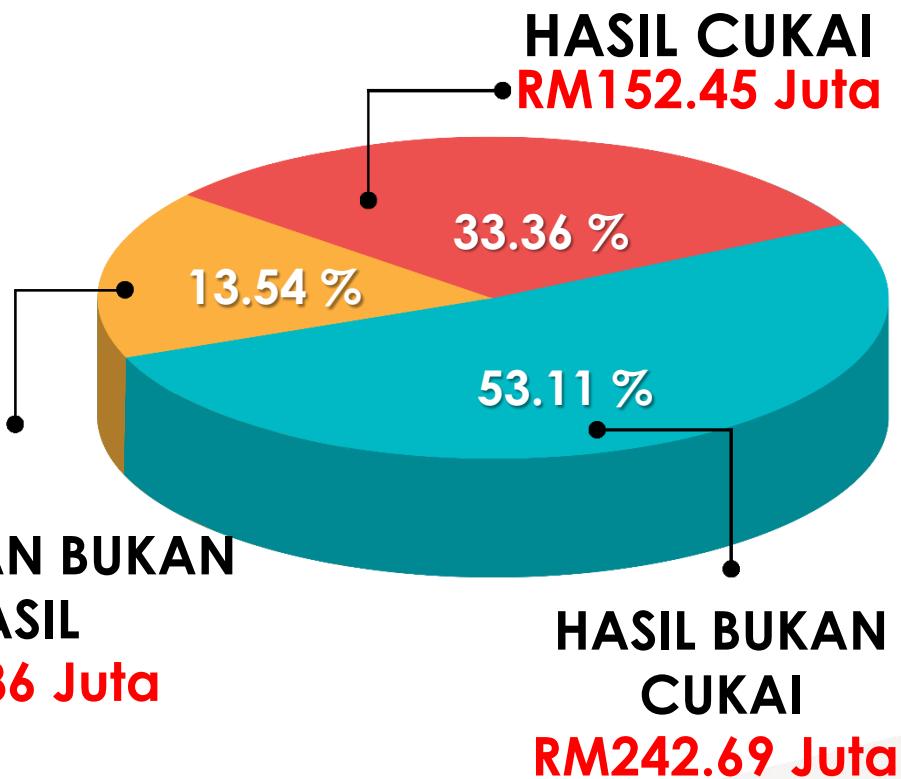
**V**olatility  
**U**ncertainty  
**C**omplexity  
**A**mbiguity

# ANGGARAN HASIL (2020)

---



# PECAHAN HASIL (2020)



“ Sesungguhnya jika kamu bersyukur, pasti Kami akan menambah (nikmat kepadamu), dan jika kamu mengingkari (nikmatKu), maka sesungguhnya azab Ku amat pedih. ”

( Ibrahim , Ayat 7 )

# BELANJAWAN BERIMBANG

---



# PERINCIAN BELANJAWAN MENGURUS 2020

.....

<b>39.41%</b>	<b>Emolumen</b> <b>RM180.10 Juta</b>
<b>21.11%</b>	<b>Perkhidmatan dan Bekalan</b> <b>RM96.46 Juta</b>
<b>0.87%</b>	<b>Perolehan Aset</b> <b>RM3.99 Juta</b>
<b>37.61%</b>	<b>Pemberian dan Kenaan Tetap</b> <b>RM171.88 Juta</b>
<b>1.00%</b>	<b>Perbelanjaan Lain</b> <b>RM4.55 Juta</b>



# **PENCAPAIAN INISIATIF BELANJAWAN 2019**

**“Memperkayakan Hasil,  
Memakmurkan Kekayaan”**

# PENCAPAIAN 2019



**BANTUAN IBU TUNGGAL (C4U)**  
**3,800 PENERIMA**  
**RM0.76 Juta**

# PENCAPAIAN 2019



**PH Gem - 180 PROGRAM  
27,416 ORANG  
RM1.60 Juta**

# PENCAPAIAN 2019



**TAHFIZ SWASTA / SJKC / SJKT /  
SEKOLAH SWASTA  
75 BUAH SEKOLAH  
RM2.00 Juta**

# PENCAPAIAN 2019



**GURU KAFA DAN GURU BESAR  
1600 PENERIMA  
89 BUAH SEKOLAH  
RM0.59 Juta**

# PENCAPAIAN 2019



**BILAL, SIAK & PEMBANTU AM WANITA**  
**871 PENERIMA**  
**RM0.40 Juta**



# **Semua Inisiatif 2019 DIKEKALKAN**



# **PERLUASAN INISIATIF BELANJAWAN 2019**



# PENDIDIKAN



**BANTUAN ANAK SEKOLAH ( B.A.S )**  
**1,500 ORANG MURID MISKIN**  
**RM0.83 JUTA**

PERLUASAN INISIATIF

# PENDIDIKAN



**BANTUAN ANAK SEKOLAH ( B.A.S )  
DIPERLUASKAN KEPADA TINGKATAN 1  
2000 PELAJAR MISKIN  
TAMBAHAN RM1.00 Juta**

PERLUASAN INISIATIF

# KEBAJIKAN



BANTUAN AM BULANAN

**4600 PENERIMA**

**RM3.24 Juta**

PERLUASAN INISIATIF

# KEROHANIAN & KEAGAMAAN



AKAUN AMANAH HAL EHWAL BUKAN ISLAM  
**92 BUAH RUMAH IBADAT**  
**RM1.70 Juta**

PERLUASAN INISIATIF

# KEBAJIKAN



TABUNG USAHAWAN NEGERI SEMBILAN (TUNS)

**GERAN – RM3,000**

**715 ORANG USAHAWAN**

PERLUASAN INISIATIF

# KEBAJIKAN



TABUNG USAHAWAN NEGERI SEMBILAN (TUNS)

**1700 USAHAWAN**

**RM5.00 Juta**

PERLUASAN INISIATIF

# PELABURAN



**NS CORP**  
**GANDINGAN BERSAMA**  
**UPEN, PKNNS & NSIC**  
**RM1.50 Juta**

PERLUASAN INISIATIF

# MPKK



ELAUN SETIAUSAHA

TAMBAHAN RM100 SEBULAN  
RM0.52 Juta

PERLUASAN INISIATIF

# MPKK



ELAUN PENGURUSI  
+  
ELAUN SETIAUSAHA

**RM2.62 Juta**

PERLUASAN INISIATIF

# KEBAJIKAN



BAS PERCUMA SEREMBAN  
**26,000 Orang Pengguna**  
**2,991 Kali Perjalanan**

PERLUASAN INISIATIF

# KEBAJIKAN

## BAS PERCUMAINI DITERUSKAN



SEREMBAN

UTC Ampangan

MPS

Terminal 1

Pusat Dakwah



JEMPOL

Bahau

Taman Tuanku  
Puan Chik

Bandar Sri  
Jempol

**RM1.42 Juta**



**Adat bersendikan hukum,  
kuat adat tak gaduh hukum,  
hukum bersendikan Kitabullah,  
kuat hukum tak gaduh adat,  
adat berkampung,  
kampung dipertahankan,  
adat bersuku,  
suku dipertahankan.**

”



**Air melurut dengan bendanya,  
benar melurut dengan  
muafakatnya,  
negeri bertumbuh dengan  
masyarakatnya,  
tatkala kecil bernama muafakat,  
sudah besar bernama adat,  
si raja adat kepada muafakat.** ”

PERLUASAN INISIATIF

# PENTADBIRAN



PERBADANAN MUZIUM  
NEGERI SEMBILAN  
**RM0.50 Juta**

“

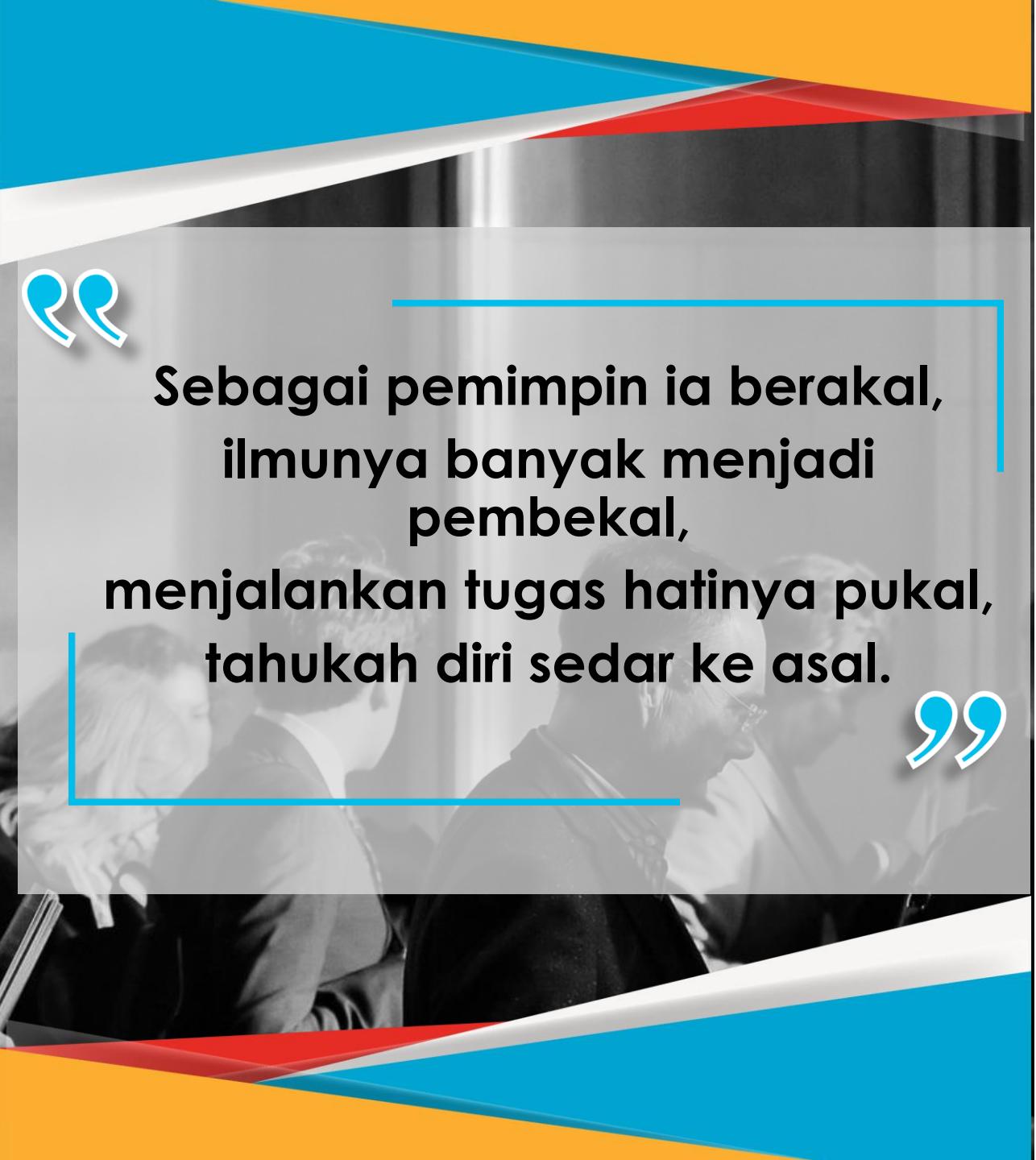
Kok ibarat umur baru  
setahun jagung,  
Darah baru setampuk pinang,  
Pemandangan belum luas,  
Pengalaman belum ada

”

“

**Menjadi pemimpin sifatnya  
agung,  
syarak dipakai adat dijunjung,  
negeri dijaga rakyat  
dilindung.**

”



“

**Sebagai pemimpin ia berakal,  
ilmunya banyak menjadi  
pembekal,  
menjalankan tugas hatinya pukal,  
tahukah diri sedar ke asal.**

”

MERUNGKAI

# PERMASALAHAN RAKYAT



TAMAN PERPADUAN HEIGHT  
**TERBENGKALAI - 2002**  
**231 UNIT - RUMAH & KEDAI**

MERUNGKAI

# PERMASALAHAN RAKYAT



**TAMAN PERPADUAN HEIGHT  
MELULUSKAN 32.84 EKAR –  
MUKIM ULU MUAR, KUALA PILAH**

**RM5.50 JUTA (KEMUDAHAN INFRA)**

# PERMASALAHAN RAKYAT



**KG. SERAMPANG INDAH (GATCO), JEMPOL  
MEMPERCEPATKAN KELULUSAN FASA PERTAMA  
170 ORANG (2 ATAU 4 EKAR – 99 TAHUN)**

# 16

## INISIATIF BAHARU Belanjawan Mengurus

- ... Pentadbiran
- ... Kesihatan
- ... Kebajikan
- ... Pendidikan
- ... Modal Insan

TITIK FOKUS

## PENTADBIRAN



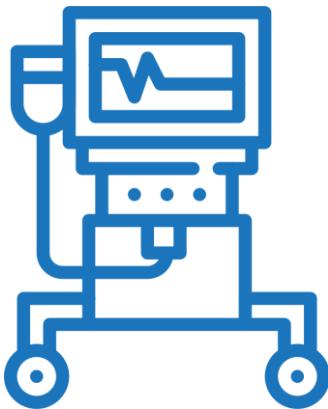
DRONE PENGUATKUASAAN

**9 UNIT DRONE**

**RM0.14 Juta**

TITIK FOKUS

## KEBAJIKAN



BANTUAN PERALATAN  
ORTHOPEDIC IMPLANT  
**RM0.50 Juta**

TITIK FOKUS

# KEBAJIKAN



**FOOD BANK**  
**RM0.10 Juta**

TITIK FOKUS

# KEBAJIKAN



**TASKA MAJIKAN SWASTA (T4U)**  
**GERAN PELANCARAN**  
**RM10,000.00 (ONE-OFF)**  
**RM0.10 Juta**



**Barangsiapa yang melangkah  
suatu jalan untuk menuntut ilmu,  
maka Allah akan memudahkan  
baginya jalan menuju ke syurga.**

**( HR Ibnu Majah & Ibnu Daud )**



“

Allah meninggikan orang-orang  
beriman di antara kamu dan  
orang-orang yang diberi ilmu  
pengetahuan beberapa darjat

”

**TITIK FOKUS**

# PENDIDIKAN



**22 % (RM9.6 Juta) PERUNTUKAN**

**125 BUAH SEKOLAH MENENGAH**

**350 BUAH SEKOLAH RENDAH**

**AKAUN AMANAH PENYELENGGARAAN KECIL SEKOLAH  
NS**

**RM1.00 Juta**

TITIK FOKUS

# PENDIDIKAN



22 OGOS 2019

71.71%

PURATA KEBOLEHPASARAN  
GRADUAN

TITIK FOKUS

# PENDIDIKAN



**INSTITUT TEKNOLOGI YAYASAN NS  
BERUSIA 35 TAHUN SEJAK  
DIAMBIL ALIH  
RM10.00 Juta**

**TITIK FOKUS**

# **BELIA, MODAL INSAN DAN SUMBER MANUSIA**



**TABUNG BELIA HARAPAN  
( TABAH )**  
**RM0.10 Juta**

**TITIK FOKUS**

# **BELIA, MODAL INSAN DAN SUMBER MANUSIA**



**PEMBANGUNAN MODAL INSAN**  
**RM0.20 Juta**

**TITIK FOKUS**

# **BELIA, MODAL INSAN DAN SUMBER MANUSIA**



**PERUNTUKAN KONTINJEN  
RM3.00 Juta**

**TITIK FOKUS**

# **BELIA, MODAL INSAN DAN SUMBER MANUSIA**



**KARNIVAL KERJAYA**  
**RM0.10 Juta**

TITIK FOKUS

# WANITA DI SEBALIK SUATU KEJAYAAN



PROGRAM  
i-SURI

**RM5.00 (KERAJAAN NEGERI)**

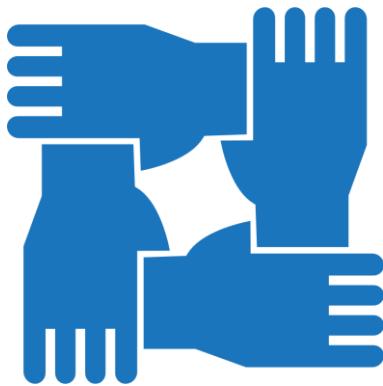
**RM40.00 (KERAJAAN PERSEKUTUAN)**

**8,500 SURI RUMAH**

**RM0.51 Juta**

TITIK FOKUS

# PERPADUAN



ERAT@NS  
**RM0.50 Juta**



**Seikat seperti sirih,  
serumpun seperti serai,  
seciap seperti ayam,  
sedencing seperti besi,  
suku tak boleh dianjak,  
melompat sama patah,  
menyeludup sama bongkok,  
jalan sedondon,  
selenggang seayun.**



**TITIK FOKUS**

# **MENYANTUNI RAKYAT LUAR BANDAR**



**GERAN MPKK**

**RM2,000 “ONE-OFF” / TAHUN**

**RM0.86 Juta**



# **ANGGARAN BELANJAWAN PEMBANGUNAN**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

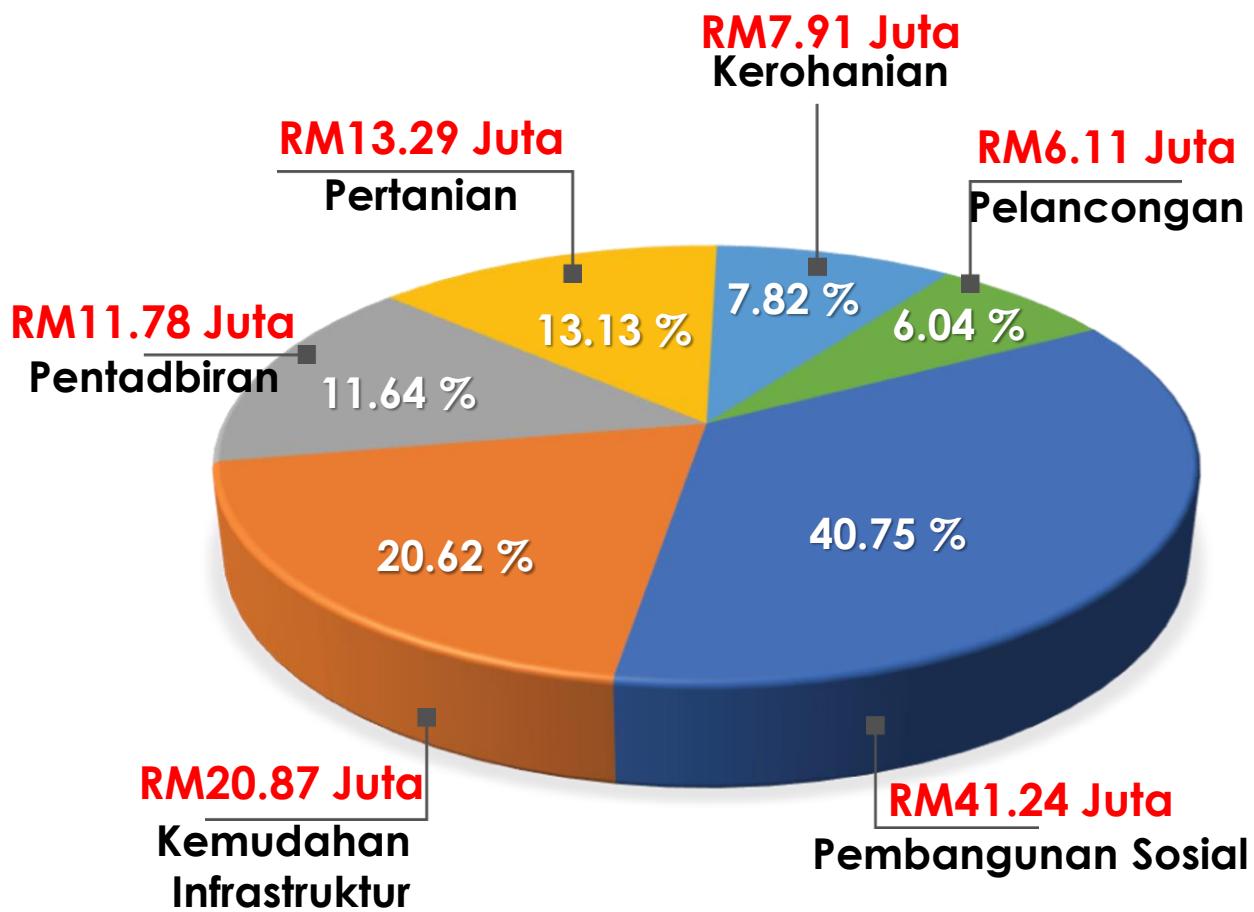
ANGGARAN



TAHUN 2020  
**RM101.20 JUTA**

## BELANJAWAN PEMBANGUNAN

## PERINCIAN



BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PEMBANGUNAN  
SOSIAL

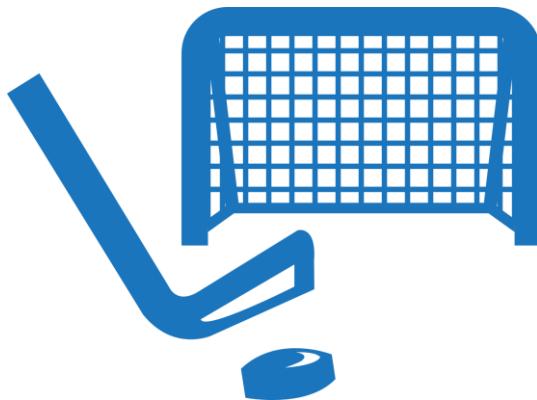


PROJEK-PROJEK KECIL DI SEMUA  
KAWASAN DUN TERMASUK  
PEMBANGKANG

**RM21.30 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PEMBANGUNAN  
SOSIAL



**MENAIKTARAF KOMPLEKS SUKAN  
TAN SRI DR. HJ. MOHD SAID,  
SEREMBAN 2  
RM0.20 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PEMBANGUNAN  
SOSIAL



LAPANG SASAR MANTIN  
**RM0.30 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PEMBANGUNAN  
SOSIAL



MEMBAIK PULIH DAN  
MENAIKTARAF  
DEWAN/BALAIRAYA  
**RM1.50 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PEMBANGUNAN  
SOSIAL



PROGRAM  
PENCAHAYAAN  
NEGERI

**RM2.72 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

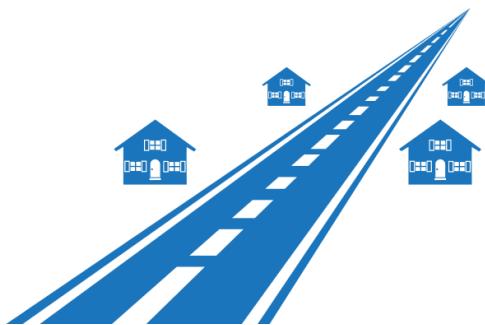
PEMBANGUNAN  
SOSIAL



PENYELENGGARAAN  
SISTEM KUMBAHAN  
RUMAH AWAM HARGA RENDAH  
(RAHR)  
**RM5.45 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

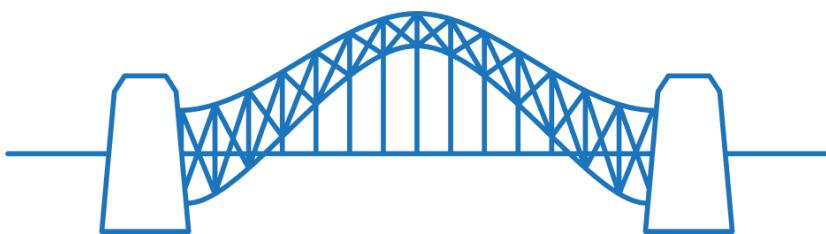
KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR



**PEMBINAAN JALAN-JALAN  
BAHARU  
LUAR BANDAR**  
**RM2.00 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR



MENGGANTI DUA (2) BUAH  
JAMBATAN NEGERI  
**RM1.20 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR



MENAIKTARAF JALAN  
NEGERI  
**RM1.00 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR



MEMBAIKI PERSIMPANGAN  
DAN SELEKOH MERBAHAYA

**RM1.00 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR



RANCANGAN PENGURUSAN  
BANJIR

**RM2.80 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR



**PROJEK SALIRAN MESRA ALAM DAN  
PENGINDAHAN KORIDOR SUNGAI**

**RM4.65 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PENTADBIRAN

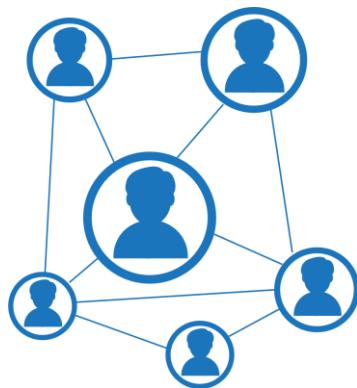


**APLIKASI SISTEM DAN PENDIGITALAN  
DOKUMEN URUSNIAGA DI PTGNS**

**RM1.89 Juta**

**BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN**

**PENTADBIRAN**



**NODE RANGKAIAN  
JABATAN NEGERI  
SEMBOLAN**

**RM0.60 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PENTADBIRAN



SISTEM e-DOKET  
**RM0.60 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PERTANIAN



PROGRAM PENINGKATAN HASIL  
SAYURAN DAN BUAH-BUAHAN

**RM3.08 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PERTANIAN

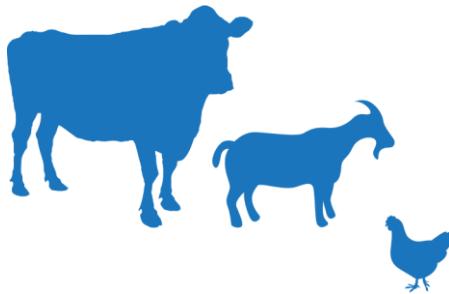


NAIKTARAF  
TAMAN KEKAL PENGELUARAN MAKANAN  
(TKPM)  
DAN LADANG RAKYAT

**RM0.99 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PERTANIAN



PENINGKATAN  
PENGELUARAN  
TERNAKAN

**RM2.40 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PERTANIAN



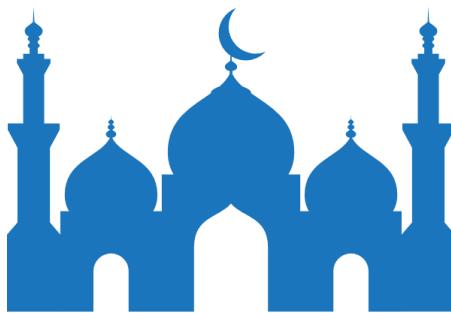
**25,577 LOT TANAH TERBIAR (33,542 HEKTAR)**

**SISWAZAH TANI**

**RM0.50 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEROHANIAN

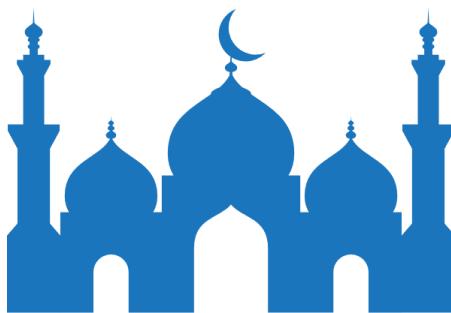


**PEMBINAAN MASJID WARISAN PUTERI,  
FOREST HEIGHT, SEREMBAN SELATAN,  
TAMAN SENANGIN – RM31 JUTA**

**KERJA AWALAN RM1.16 JUTA**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEROHANIAN

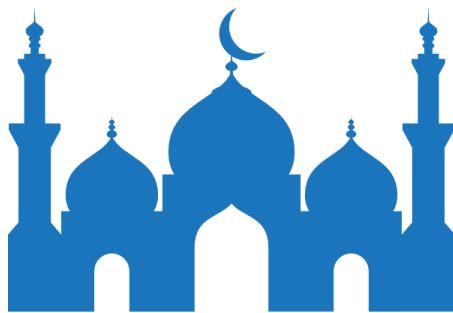


**MASJID KARIAH KENDONG, REMBAU  
DAN MASJID KARIAH RAHMANIA,  
JEMPOL AKAN DIROBOHKAN DAN  
DIBINA BAHRU**

**RM 10.00 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEROHANIAN

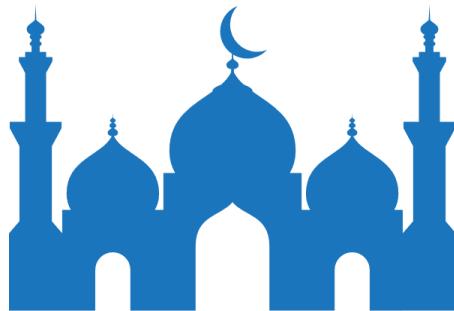


NAIKTARAF DAN BAIKPULIH  
18 BUAH MASJID

**RM1.85 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

KEROHANIAN

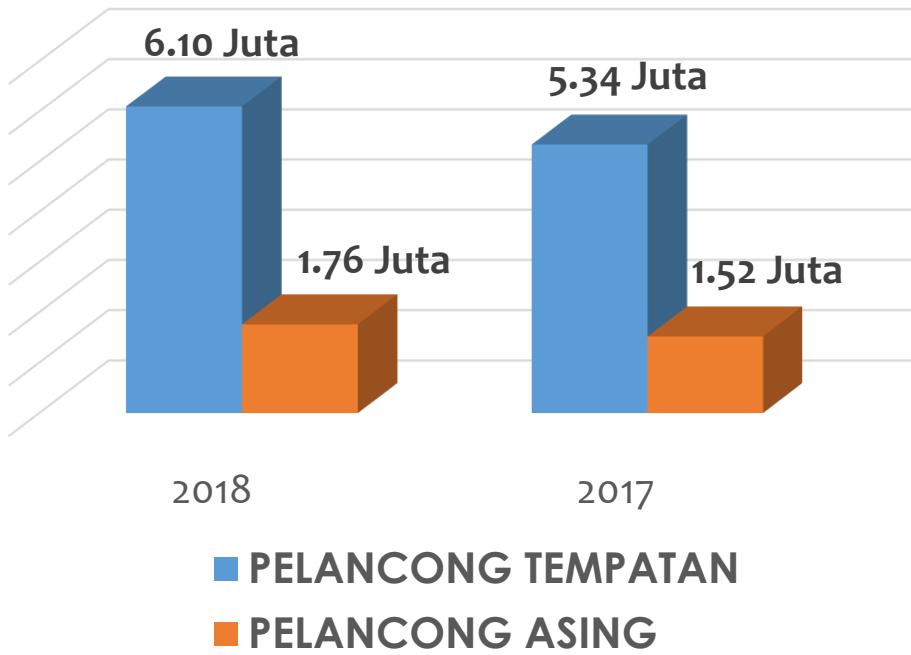


**MEMBINA BAHARU 4 BUAH  
SURAU KAMPUNG ORANG ASLI**

**RM0.60 Juta**

## BELANJAWAN PEMBANGUNAN

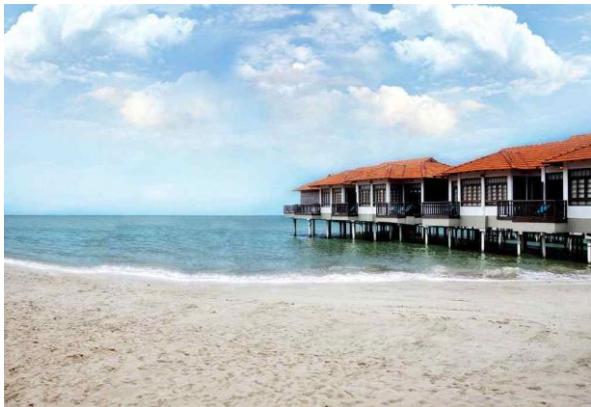
## PELANCONGAN



# JUMLAH PELANCONG

**BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN**

**PELANCONGAN**



BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PELANCONGAN



**PENINGKATAN KEMUDAHAN  
INFRASTRUKTUR DAN  
PENGINDAHAN**

**RM6.11 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PELANCONGAN



**NAIKTARAF / BAIK PULIH /  
SELENGGARAAN HUTAN LIPUR /  
EKO RIMBA**

**RM2.86 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PELANCONGAN



**TRADEMARK  
JAM GADANG SEREMBAN DAN  
MENARA TINJAU BUKIT BERUANG**

**RM0.70 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUNAN

PELANCONGAN



**NS FEST**  
**191,691 Pengunjung**  
**Transaksi Jualan – RM1.09 Juta**  
**Transaksi Pemadanan**  
**Perniagaan – RM3.44 Juta**

BELANJAWAN  
PEMBANGUN  
AN

KERAJAAN  
PERSEKUTUAN



**PENYELENGGARAAN JALAN RAYA  
SEPANJANG 1050 KILOMETER  
(MARRIS)**

**RM290 Juta**

“

Hati gajah sama di lapah  
hati kuman sama di cicah,  
melolpat sama patah,  
menyerudup sama bongkok,  
jalan sedundun,  
selenggang seayun,  
ibarat aur dengan tebing

”



# **HADIAH KEPADA PENJAWAT AWAM**



## FAEDAH PINJAMAN



**0 % FAEDAH**

**PINJAMAN KENDERAAN DAN KOMPUTER**



## BANTUAN KHAS KEWANGAN



**1 BULAN GAJI ATAU  
MINIMUM RM2,000.00**

**KEPADA SEMUA PENJAWAT AWAM  
YANG BERADA DI BAWAH PENTADBIRAN  
KERAJAAN NEGERI.**



Dan mereka merancang,  
Allah juga merancang,  
dan Allah sebaik-baik  
perancang.

( Al-Imran , Ayat 54 )

”



**Sekian,  
Terima Kasih.**





Belanjawan  
**2020**  
NEGERI SEMBILAN

# PEMBENTANGAN BELANJAWAN NEGERI SEMBILAN DARUL KHUSUS **2020**



**“MELESTARI EKONOMI,  
MENSEJAHTERA RAKYAT”**